



معرفی برنامه ها و اهداف عینی
مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه
درسه ماهه چهارم سال ۱۳۹۱

اهداف مدیریت تحصیلات تکمیلی در سه ماهه پایانی سال ۱۳۹۱

مدیریت تحصیلات تکمیلی که از مدیریت های تازه تشکیل یافته معاونت آموزشی دانشگاه می باشد تلاش دارد تا در سال جاری با برنامه ریزی مناسب نقش و جایگاه خود را در تصمیم سازیها و برنامه ها و اهداف کلان آموزشی مدیریت و پیامد آن دانشگاه ارتقا بخشد. لذا این مدیریت همت خود را بر سیاستگذاری، برنامه ریزی و به روز رسانی فرآیندهای کاری، ایجاد زیر ساختهای لازم فن آورانه برای روان سازی امور مربوطه، مستند سازی اطلاعات مربوطه و نیز تلاش در راستای ایجاد سامانه های مورد نیاز برای داشتن اطلاعات بروز و دقیق برای تصمیم گیری مناسب و توسعه منطقی کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی گمارده است و اهداف کلی مطروحه را در سال ۱۳۹۱ پی گیری می نماید. برای نیل به این اهداف می بایست ابتدا ارکان این مدیریت و ساختار آن تشکیل و ساماندهی شده و با حمایت معاونت محترم آموزشی دانشگاه اهداف برنامه ریزی شده خود را دنبال کند.

توضیحات :

برنامه عملیاتی سه ماهه انتهایی سال ۹۱ بر اساس نقشه جامع علمی سلامت، اسناد بالا دستی، اولویت های دانشگاه و معاونت آموزشی دانشگاه تهیه و تنظیم گردیده است. امید که با حمایت های ساختاری معاونت محترم آموزشی و سایر مسؤولین محترم دانشگاه با توسعه کادر نیروی انسانی این مدیریت ، شاهد تحقق اهداف باشیم. انشاءالله.

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود چارت تشکیلاتی متناسب با نیازهای مدیریت تحصیلات تکمیلی

هدف کلی: : ساماندهی و استقرار بهینه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه برای تحقق اهداف توسعه کمی و کیفی

هدف عینی: (SMART) تدوین چارت سازمانی و تفصیلی حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه و پیگیری تصویب در هیات امنای دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
تدوین شرح وظایف حوزه مدیریت	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۱۵	مدیریت تحصیلات تکمیلی	همه همکاران	پیش نویس شرح وظایف	نیمه دی ماه	
طراحی چارت سازمانی حوزه مدیریت بر اساس شرح وظایف	۹۱/۱۰/۱۶	۹۱/۱۰/۳۰	مدیریت تحصیلات تکمیلی	همه همکاران	گان چارت	پایان دی ماه	
تدوین چارت تفصیلی بر اساس چارت و شرح وظایف تدوین شده	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	مدیریت تحصیلات تکمیلی	همه همکاران	چارت تفصیلی	نیمه بهمن ماه	
تصویب چارت سازمانی و تفصیلی در هیات امناء دانشگاه	۹۱/۱۱/۱۵	۹۱/۱۱/۳۰	مدیریت تحصیلات تکمیلی	همه همکاران	مصوبات هیئت امنا	پایان بهمن ماه	
پیگیری مصوبات هیات امنا	۹۱/۱۲/۱	۹۱/۱۲/۱۵	معاون آموزشی دانشگاه		انجام/عدم انجام	نیمه اسفندماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود سایت مناسب برای مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف کلی: اطلاع رسانی و دسترسی بهینه به اهداف، آیین نامه ها و برنامه های مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: (SMART) طراحی و اجرای قالب سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه مطابق با استانداردهای گرافیکی با جامعیت محتوی

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
مطالعه و بررسی سایتهای دانشگاه های داخل و خارج از کشور	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۱۵	رئیس اداره توسعه	مسول سایت حوزه	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
گردآوری موارد و ایتهم ها مورد نیاز سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	رئیس اداره توسعه	مسول سایت حوزه	فهرست موارد	نیمه بهمن ماه	
تصویب آیتهم ها و الویتهای چیدمان سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۱/۱۵	۹۱/۱۱/۳۰	مدیریت تحصیلات تکمیلی	همه همکاران	مصوبه جلسه کارشناسی مدیریت	پایان بهمن ماه	
طراحی قالب چیدمان سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۲/۰۱	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره توسعه	مسول سایت حوزه	گزارش	نیمه اسفندماه	
بارگذاری اطلاعات در سایت مطابق با قالب	۹۱/۱۲/۱۵	۹۱/۱۲/۱۹	رئیس اداره توسعه	مسئول سایت حوزه و رابط سایت دانشگاه	انجام/عدم انجام	پایان اسفندماه	
اطلاع رسانی سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی از طریق سایت دانشگاه و رایانامه و اتوماسیون اداری	۹۱/۱۲/۲۰	۹۱/۱۲/۲۲	مدیریت تحصیلات تکمیلی		سایت، نامه و رایانامه	پایان اسفندماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود سایت SharePoint برای مستند سازی اطلاعات در حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: مستندسازی اطلاعات و فرآیندهای حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی
هدف عینی: (SMART) تحویل SharePoint در حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی							
فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
همکاری در رفع نواقص تعهدنامه موجود	۹۱/۱۰/۰۱	۹۱/۱۰/۱۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	اصلاحات تعهد نامه	نیمه دی ماه	
توافق و امضاء تعهدنامه تحویل سایت	۹۱/۱۰/۱۱	۹۱/۱۰/۲۵	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
دریافت حق دسترسی به سایت	۹۱/۱۰/۲۶	۹۱/۱۱/۱۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	انجام/عدم انجام	نیمه بهمن ماه	
طراحی سامانه های مورد نیاز حوزه مدیریت	۹۱/۱۱/۱۱	۹۱/۱۱/۳۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	سامانه های طراحی شده	پایان بهمن ماه	
انتقال اطلاعات از سامانه ی قبلی به سایت حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۲/۱	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	ثبت رکوردها	نیمه اسفند ماه	
اطلاع رسانی از طریق سایت دانشگاه ، رایانامه و اتوماسیون اداری به ذینفعان	۹۱/۱۲/۱۶	۹۱/۱۲/۲۲	مدیر تحصیلات تکمیلی		سایت، نامه و رایانامه	پایان اسفند ماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: مشخص نبودن و عدم شفافیت تعداد و زمان جلسات شورای بورس دانشگاه

هدف کلی: سیاستگذاری برای اخذ تعهد، ماموریت آموزشی و اعطای بورس به دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه و پاسخگویی به موقع به ارباب رجوع

هدف عینی: (SMART) تهیه دستور کار و پیگیری برگزاری ۴ جلسه شورای بورس دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
گرد آوری نامه‌ها و درخواستهای بورس و تعهدات دانشکده‌ها	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	سه ماهه چهارم	
بررسی کارشناسی درخواستهای وارده و عدم مغایرت با قوانین	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۲/۱۸	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	سه ماهه چهارم	
تهیه دستور کار شورای بورس	۹۱/۱۰/۷	۹۱/۱۲/۲۰	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	یک هفته قبل از هر جلسه	
پیگیری دعوت از اعضای شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۷	۹۱/۱۲/۲۰	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی / مسئول دفتر مدیریت	ارسال ایمیل	یک هفته قبل از هر جلسه	
برگزاری شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۱۲	۹۱/۱۲/۲۲	معاون آموزشی دانشگاه	اعضای شورای بورس	برگزاری جلسه	سه ماهه چهارم	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: مشخص نبودن و عدم شفافیت تعداد و زمان جلسات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: سیاستگذاری، بررسی گزارش عملکرد دانشکده ها طرح موارد مربوط به دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه و پاسخگویی به موقع به ارباب رجوع
هدف عینی: (SMART) تهیه دستور کار و پیگیری برگزاری ۶ جلسه شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
گرد آوری نامه ها و گزارش عملکرد دانشکده ها	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	سه ماهه چهارم	
بررسی کارشناسی درخواستهای وارده و عدم مغایرت با قوانین	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۲/۱۸	رئیس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	سه ماهه چهارم	
تهیه دستور کار شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۷	۹۱/۱۲/۲۰	رئیس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	یک هفته قبل از هر جلسه	
پیگیری دعوت از اعضای شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۷	۹۱/۱۲/۲۰	رئیس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی / مسئول دفتر مدیریت	ارسال ایمیل	یک هفته قبل از هر جلسه	
برگزاری شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۱۲	۹۱/۱۲/۲۲	معاون آموزشی دانشگاه	اعضای شورای بورس	برگزاری جلسه	سه ماهه چهارم	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم پیگیری و اجرای سریع و به موقع مصوبات و مکاتبات شورای بورس دانشگاه

هدف کلی: مستند سازی و اطلاع رسانی مصوبات شورای بورس دانشگاه

هدف عینی: (SMART) تهیه و پیگیری صورتجلسات، مصوبات و مکاتبات شورای بورس دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
تهیه و تدوین پیش نویس صورتجلسه شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۱۴	۹۱/۱۲/۲۵	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی	پیش نویس صورتجلسه	دو روز بعد از جلسه	
بررسی و مطابقت پیش نویس صورتجلسه با نظرات ارائه شده در شورا	۹۱/۱۰/۱۴	۹۱/۱۲/۲۵	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس‌ها	انجام/عدم انجام	پنج روز بعد از جلسه	
تهیه صورتجلسه نهایی در اتوماسیون اداری	۹۱/۱۰/۱۸	۹۱/۱۲/۲۸	رئیس اداره بورس‌ها		انجام/عدم انجام	یک هفته بعد از جلسه	
پیگیری پاراف، امضا و ارسال صورتجلسه شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس‌ها	صورتجلسه امضا شده	یک هفته بعد از جلسه	
تهیه و تدوین مکاتبات شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	رئیس اداره بورس‌ها	کارشناس تحصیلات تکمیلی	نامه ها	یک هفته بعد از جلسه	
پیگیری پاراف، امضا و ارسال مکاتبات شورای بورس دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس‌ها	نامه های امضا شده	یک هفته بعد از جلسه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم پیگیری و اجرای سریع و به موقع مصوبات و مکاتبات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف کلی: : مستند سازی و اطلاع رسانی مصوبات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: (SMART) تهیه و پیگیری صورتجلسات، مصوبات و مکاتبات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی							
فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
تهیه و تدوین پیش نویس صورتجلسه شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۱۴	۹۱/۱۲/۲۵	رییس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی	پیش نویس صورتجلسه	دو روز بعد از جلسه	
بررسی و مطابقت پیش نویس صورتجلسه با نظرات ارائه شده در شورا	۹۱/۱۰/۱۴	۹۱/۱۲/۲۵	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رییس اداره بورسیه ها	انجام/عدم انجام	پنج روز بعد از جلسه	
تهیه صورتجلسه نهایی در اتوماسیون اداری و ارسال ایمیل	۹۱/۱۰/۱۸	۹۱/۱۲/۲۸	رییس اداره توسعه		انجام/عدم انجام	یک هفته بعد از جلسه	
پیگیری پاراف ، امضا و ارسال صورتجلسه شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رییس اداره بورسیه ها	صورتجلسه امضا شده	یک هفته بعد از جلسه	
تهیه و تدوین مکاتبات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	رییس اداره توسعه	کارشناس تحصیلات تکمیلی	نامه ها	یک هفته بعد از جلسه	
پیگیری پاراف ، امضا و ارسال مکاتبات شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۲/۲۸	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رییس اداره توسعه	نامه های امضا شده	یک هفته بعد از جلسه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم اطلاع از عملکرد دانشکده ها در حوزه تحصیلات تکمیلی

هدف کلی: ارزیابی و رتبه بندی گروه های آموزشی و دانشکده ها

هدف عینی: (SMART) نظارت بر نحوه اجرای شاخصهای ارزیابی دانشکده ها در حیطه تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
بررسی راهکارهای مناسب جهت سنجش شاخصها	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۲۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	ادارات حوزه	انجام/عدم انجام	نیمه دی ماه	
ارزشیابی دانشکده ها بر اساس شاخصها	۹۱/۱۰/۲۱	۹۱/۱۰/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	اداره توسعه	فرم ارزشیابی	پایان دی ماه	
جمع بندی نهایی اطلاعات رسیده از دانشکده ها	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	رئیس اداره توسعه	مدیر تحصیلات تکمیلی	اطلاعات تجمیع شده	نیمه بهمن ماه	
طرح در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۱/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی		انجام/عدم انجام	پایان بهمن ماه	
جمع آوری نظرات دانشکده ها در رابطه با شاخصها	۹۱/۱۲/۱	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره توسعه		نظرات تجمیع شده	نیمه اسفند ماه	
بازنگری و تدوین شاخصهای ارزشیابی برای سال ۹۲	۹۱/۱۲/۱۶	۹۱/۱۲/۲۲	مدیر تحصیلات تکمیلی	ادارات حوزه	شاخص	پایان اسفندماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم استفاده از تمامی ظرفیتهای موجود در سامانه های مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: استفاده از تمامی ظرفیتهای موجود در سامانه های مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف عینی: (SMART) تکمیل و به روز رسانی محتوی سامانه های مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
همکاری و هماهنگی با همکاران برای رفع اشکالات احتمالی مربوط به دسترسی همکاران	۹۱/۱۰/۱۰	۹۱/۱۰/۲۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	انجام/عدم انجام	نیمه دی ماه	
همکاری و هماهنگی با همکاران برای تکمیل سامانه ها بر اساس نیاز و بازخوردهای رسیده	۹۱/۱۰/۲۱	۹۱/۱۰/۳۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	سامانه های به روز رسانی شده	پایان دی ماه	
همکاری و هماهنگی با همکاران برای تکمیل ورود اطلاعات در سامانه های مربوطه	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	رئیس اداره توسعه	ادارات حوزه	ثبت رکورد	نیمه بهمن ماه	
همکاری و هماهنگی با همکاران برای گزارش گیری از سیستم و بازخورد به مدیریت	۹۱/۱۱/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	گزارش	پایان بهمن ماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم بکارگیری اعضای هیات علمی توانمند و خلاق در تصمیم سازی های حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: سیاست گذاری و تصمیم سازی با مشارکت اعضای هیات علمی توانمند و خلاق در راستای تحقق اهداف توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف عینی: (SMART) تشکیل تیم کارشناسی پیرو مصوبه شورای تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
بررسی توانمندی و سوابق اجرایی اعضای هیات علمی دانشگاه	۹۱/۱۰/۰۱	۹۱/۱۰/۲۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	معرفی اعضای هیات علمی	نیمه دی ماه	
انتخاب اعضای هیات علمی توانمند و خلاق	۹۱/۱۰/۲۱	۹۱/۱۰/۲۵	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
دعوت از منتخبین هیات علمی جهت تبادل نظر و هم اندیشی	۹۱/۱۰/۲۶	۹۱/۱۰/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	دعوت نامه	پایان دی ماه	
صدور ابلاغ تیم مشورتی تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۱/۰۱	۹۱/۱۱/۱۵	معاون آموزشی دانشگاه	مدیر تحصیلات تکمیلی	ابلاغیه	نیمه بهمن ماه	
تشکیل جلسات تیم کارشناسی به صورت دوره ای	۹۱/۱۱/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	صور تجلسه	پایان بهمن ماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف

مسئله: عدم اطلاع از عملکرد شوراهای تحصیلات تکمیلی دانشکده ها/گروهها

هدف کلی: نظارت بر برگزاری و عملکرد شوراهای تحصیلات تکمیلی دانشکده ها/گروهها

هدف عینی: (SMART) ثبت جلسات تحصیلات تکمیلی دانشکده و گروه ها در سامانه مدیریت و پیگیری مصوبات جلسات ایشان.

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
تکمیل سامانه صورتجلسات و پیگیری مصوبات	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۱۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت و همکاران ادارات	سامانه مصوبات	نیمه دی ماه	
اطلاع رسانی به دانشکده ها/گروه ها برای ثبت جلسات و مصوبات آن	۹۱/۱۰/۱۱	۹۱/۱۰/۳۰	مدیریت تحصیلات تکمیلی	-	ثبت رکورد	پایان دی ماه	
پیگیری و نظارت بر حسن اجرای برگزاری شوراهای تحصیلات تکمیلی دانشکده ها	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	مدیریت تحصیلات تکمیلی		انجام/عدم انجام	نیمه بهمن ماه	
گزارش گیری از مصوبات جلسات شوراهای تحصیلات تکمیلی دانشکده ها	۹۱/۱۲/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	رئیس اداره توسعه	مسول سایت	گزارش	پایان بهمن ماه	
طرح گزارش در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه	۹۱/۱۲/۱	۹۱/۱۲/۲۲	مدیریت تحصیلات تکمیلی		دستور کار	پایان اسفند ماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف

مسئله: عدم وجود اطلاعات بروز و یکپارچه از آمار واقعی دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: دسترسی به آمار واقعی دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشکده در هر زمان برای اطلاع رسانی، سیاست گذاری و برنامه ریزی بهینه
هدف عینی: (SMART) تشکیل سامانه آنلاین آمار دانشجویان جاری دانشکده ها

برنامه عملیاتی							
هزینه پیش بینی شده	تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
	نیمه دی ماه	انجام/عدم انجام	کارشناس مربوطه	اداره توسعه	۹۱/۱۰/۱۵	۹۱/۱۰/۱	جمع آوری فرمتهای آفلاین اطلاعات دانشجویان در دانشکده ها
	پایان دی ماه	سامانه اطلاعات	کارشناس مربوطه	مسول سایت	۹۱/۱۰/۳۰	۹۱/۱۰/۱۶	ایجاد سامانه الکترونیک اطلاعات با تمامی فیلدهای مورد نیاز دانشکده ها بر روی سرور شیرپوینت
	نیمه بهمن ماه	ثبت رکورد	کارشناس مربوطه	مسول سایت	۹۱/۱۱/۱۵	۹۱/۱۱/۱	انتقال اطلاعات دانشکده ها بر روی سامانه موردنظر
	پایان بهمن ماه	انجام/عدم انجام	کارشناس مربوطه	مسول سایت	۹۱/۱۱/۳۰	۹۱/۱۱/۱۶	هماهنگی و آموزش به همکاران دانشکده ها
	نیمه اسفندماه	گزارش	کارشناس مربوطه	مسول سایت	۹۱/۱۲/۱۵	۹۰/۱۲/۱	رفع ایرادات احتمالی سامانه و پاسخگویی به کاربران

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود شاخصها و معیارهای تخصیص اعتبار برای نحوه حمایت از توسعه تحصیلات تکمیلی در دانشکده ها/گروهها

هدف کلی: ساماندهی اعتبارات و بودجه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: (SMART) پیگیری جذب و تخصیص اعتبارات ابلاغ شده به حوزه تحصیلات تکمیلی دانشگاه بر اساس شاخصهای ابلاغی حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی

هزینه پیش بینی شده	تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
	نیمه دی ماه	شاخص	ادارات حوزه	مدیر تحصیلات تکمیلی	۹۰/۱۰/۱۵	۹۰/۱۰/۱	تدوین شاخصها و معیارها و نحوه حمایت از دانشکده/گروه ها
	پایان دی ماه	گزارش	رئیس اداره توسعه	مدیر تحصیلات تکمیلی	۹۰/۱۰/۳۰	۹۰/۱۰/۱۶	پیگیری تخصیص اعتبار به دانشکده ها/گروهها
	نیمه بهمن ماه	مستندات	رئیس اداره توسعه	مدیر تحصیلات تکمیلی	۹۰/۱۱/۱۵	۹۰/۱۱/۱	نظارت بر حسن اجرا کار

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: نامشخص بودن وضعیت اعتبار پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف کلی: ساماندهی و نظارت بر اعتبار پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه
هدف عینی: (SMART) پیگیری جذب و تخصیص اعتبار پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه

برنامه عملیاتی							
هزینه پیش بینی شده	تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
	نیمه دی ماه	اطلاعات جمع شده	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رییس اداره توسعه	۹۱/۱۰/۱۵	۹۱/۱۰/۱	جمع آوری اطلاعات دانشجویان تحصیلات تکمیلی از دانشکده ها
	پایان دی ماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رییس اداره توسعه	۹۱/۱۰/۳۰	۹۱/۱۰/۱۶	جمع بندی و صحت سنجی اطلاعات رسیده
	پایان بهمن ماه	گزارش		مدیر تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۱/۳۰	۹۱/۱۱/۱	ارسال اطلاعات جمع شده دانشجویان تحصیلات تکمیلی از دانشکده ها برای معاونت آموزشی
	پایان اسفندماه	گزارش اعضای هیات علمی	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رییس اداره توسعه	۹۱/۱۲/۲۲	۹۱/۱۲/۱	پیگیری جهت جابجایی اعتبار به گرانت پژوهشی استاد در حوزه پژوهشی دانشگاه

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم ساماندهی و هماهنگی کارگاههای توانمندسازی دانشجویان تحصیلات تکمیلی در دانشکده ها
هدف کلی: بهره وری و استفاده بهینه زمانی و مالی در ارتقای سطح کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی
هدف عینی: (SMART) پیگیری برای سیاستگذاری و برگزاری کارگاههای توانمند سازی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی با مدیریت واحد

برنامه عملیاتی							
هزینه پیش بینی شده	تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
	پایان دی ماه	گزارش	مسئول سایت	رییس اداره توسعه	۹۱/۱۰/۳۰	۹۱/۱۰/۱	گزارش گیری از سامانه نیازسنجی توانمند سازی
	نیمه بهمن ماه	فهرست کارگاه ها	کارشناسان حوزه	رییس اداره توسعه	۹۱/۱۱/۱۵	۹۱/۱۱/۱	مطالعه و بررسی لیست کارگاههای توانمند سازی در دانشگاه های داخل و خارج از کشور
	پایان بهمن ماه	دستور کار		مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۱/۳۰	۹۱/۱۱/۱۶	طرح موضوع برای تصویب موضوع کارگاهها و برنامه مربوطه در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
	نیمه اسفندماه	انجام/عدم انجام		رییس اداره توسعه	۹۱/۱۲/۵	۹۱/۱۲/۱	پیگیری تخصیص اعتبار به دانشکده ها/گروهها
	نیمه اسفند ماه	نامه		مدیریت تحصیلات تکمیلی	۹۱/۱۲/۱۵	۹۱/۱۲/۶	ابلاغ به دانشکده ها و ذینفعان بر اساس برنامه

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود برنامه عملیاتی حوزه تحصیلات تکمیلی برای سال ۹۲ در دانشگاه/دانشکده ها
هدف کلی: انجام بهینه و به موقع فرآیندهای اجرایی و وظایف مدیریت تحصیلات تکمیلی و ارزیابی درونی فعالیت ها
هدف عینی: (SMART) بررسی گزارش عملکرد سال جاری و تدوین برنامه عملیاتی سال ۹۲

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
ارسال نامه و درخواست ارسال برنامه عملیاتی دانشکده ها برای سال آینده	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۱۵	مدیر تحصیلات تکمیلی		نامه	نیمه دی ماه	
تدوین گزارش عملکرد سال جاری حوزه مدیریت	۹۱/۱۰/۱۶	۹۱/۱۰/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان حوزه	گزارش عملکرد	پایان دی ماه	
مرور برنامه عملیاتی سال جاری و مشخص نمودن کارهای انجام نشده	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان حوزه	انجام/عدم انجام	نیمه بهمن ماه	
مشخص نمودن اولویت های سال آینده	۹۱/۱۱/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	مدیر تحصیلات تکمیلی	تیم کارشناسی مدیریت	پیش نویس	پایان بهمن ماه	
تدوین برنامه عملیاتی سال ۹۲	۹۱/۱۲/۱۱	۹۱/۱۲/۲۵	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان حوزه	برنامه عملیاتی	پایان اسفند ماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود دستورالعمل و فرآیند شفاف در خصوص جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی
هدف کلی: افزایش بهره وری از امکانات تحصیلات تکمیلی دانشگاه و توسعه کمی کیفی تحصیلات تکمیلی و ارتقای رتبه دانشگاه
هدف عینی: (SMART) تهیه و تدوین فرآیند جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
جمع آوری دستورالعمل ها و فرآیندهای جذب دانشجویان خارجی در دانشگاه های معتبر داخل و خارج از کشور	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۲۰	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
مطالعه و بررسی دستورالعمل ها و فرآیندهای جذب دانشجویان خارجی در دانشگاه های معتبر داخل و خارج از کشور	۹۱/۱۰/۲۱	۹۱/۱۱/۲۱	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	پایان بهمن ماه	
تدوین پیش نویس بررسی دستورالعمل و فرآیند جذب دانشجویان غیر ایرانی	۹۱/۱۱/۲۲	۹۱/۱۲/۱۵	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	نیمه اسفندماه	
طرح پیش نویس بررسی دستورالعمل و فرآیند جذب دانشجویان غیر ایرانی در شورای کارشناسی مدیریت	۹۱/۱۲/۱۷	۹۱/۱۲/۲۰	مدیریت تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس و کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	پایان اسفندماه	

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: وجود بانک اطلاعاتی ناقص و به روز نشده مربوط به اداره بورس حوزه تحصیلات تکمیلی
هدف کلی: ساماندهی و یکپارچه سازی بانک اطلاعات و بایگانی اداره بورسیه ها و جذب دانشجویان غیر ایرانی
هدف عینی: (SMART) تکمیل و به روز رسانی بانک اطلاعاتی دانشجویان دارای تعهد به دانشگاه

برنامه عملیاتی

هزینه پیش بینی شده	تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
	پایان دی ماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۰/۱	ساماندهی بایگانی اداره
	پایان بهمن ماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	۹۱/۱۱/۲۱	۹۱/۱۰/۲۱	بررسی نامه ها و مکاتبات مرتبط در اتوماسیون اداری
	نیمه اسفندماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	۹۱/۱۲/۱۵	۹۱/۱۱/۲۲	درج اسامی دانشجویان تحصیلات تکمیلی دارای تعهد به دانشگاه
	پایان اسفندماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	۹۱/۱۲/۲۰	۹۱/۱۲/۱۷	ثبت شماره نامه های مرتبط در بانک اطلاعاتی
	پایان اسفندماه	انجام/عدم انجام	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	هر سه ماه یکبار	۹۱/۱۲/۱۷	به روز نمودن بانک اطلاعاتی

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم وجود مستندات و بانک اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه
هدف کلی: ساماندهی و یکپارچه سازی بانک اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه برای مستند سازی و دسترسی سریع تر
هدف عینی: (SMART) تهیه بانک اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
مکاتبه با مدیریت امور هیات علمی برای اخذ اطلاعات موجود ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۵	مدیر تحصیلات تکمیلی	رئیس اداره بورس	نامه	ابتدای دی ماه	
پیگیری اخذ اطلاعات ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه	۹۱/۱۰/۵	۹۱/۱۰/۱۵	رئیس اداره	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	نیمه اول دی ماه	
تهیه و تنظیم بانک اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه	۹۱/۱۰/۱۵	۹۱/۱۰/۳۰	رئیس اداره	کارشناس تحصیلات تکمیلی	بانک اطلاعاتی	پایان دی ماه	
ثبت رکوردهای اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه در بانک اطلاعات	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۲۰	رئیس اداره	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رکوردهای ثبت شده	نیمه اول بهمن ماه	
به روز رسانی بانک اطلاعاتی ماموریت آموزشی اعضای هیات علمی دانشگاه	۹۱/۱۲/۱	هر سه ماه یکبار	رئیس اداره	کارشناس تحصیلات تکمیلی			

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف عملیاتی

مسئله: عدم شفافیت تعداد نیروهای تخصصی مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه

هدف کلی: سیاست گذاری و برنامه ریزی برای توسعه گروه های آموزشی و دانشکده ها بر اساس چشم انداز ۵-۱۰ ساله

هدف عینی: (SMART) تهیه و تکمیل بانک اطلاعاتی نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها بر اساس چشم انداز ۵-۱۰ ساله

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
تهیه فرمت اولیه نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۵	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	فایل تهیه شده	ابتدای دی ماه	
مکاتبه و ارسال فرمت اولیه نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی به دانشکده ها	۹۱/۱۰/۶	۹۱/۱۰/۷	مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	نامه	ابتدای دی ماه	
پیگیری و جمع آوری اطلاعات نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها	۹۱/۱۰/۷	۹۱/۱۰/۳۰	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
تهیه و تنظیم بانک اطلاعاتی نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	بانک اطلاعاتی	نیمه اول بهمن ماه	
ثبت رکوردهای اطلاعاتی نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها	۹۱/۱۱/۱۵	۹۱/۱۱/۳۰	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	رکوردهای ثبت شده	پایان بهمن ماه	
به روز رسانی بانک اطلاعاتی نیروهای مورد نیاز گروه های آموزشی و دانشکده ها	۹۱/۱۲/۱	هر سه ماه یکبار	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی			

فرم پیگیری میزان تحقق اهداف

مسئله: عدم اعزام دانشجویان متقاضی بورس تکمیلی که به تایید شورای بورس دانشگاه رسیده است
هدف کلی: برقراری ارتباطات آموزشی و استفاده از تجارب دانشگاه های معتبر خارج از کشور در زمینه های علمی - پژوهشی
هدف عینی: (SMART) تکمیل فرآیند اعزام دانشجویان متقاضی بورس تکمیلی که به تایید شورای بورس دانشگاه رسیده است

برنامه عملیاتی

فعالیت	زمان شروع	زمان پایان	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت	هزینه پیش بینی شده
هماهنگی با دفتر حقوقی دانشگاه برای تسریع در اخذ تعدات محضری	۹۱/۱۰/۱	۹۱/۱۰/۲۰	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	انجام/عدم انجام	پایان دی ماه	
تهیه نامه حمایت مالی دانشجویان متقاضی بورس تکمیلی که به تایید شورای بورس دانشگاه رسیده است	۹۱/۱۰/۲۰	۹۱/۱۰/۳۰	رئیس اداره بورس	کارشناس تحصیلات تکمیلی	نامه	پایان دی ماه	
پیگیری پاراف و امضای نامه دانشجویان متقاضی بورس تکمیلی که به تایید شورای بورس دانشگاه رسیده است	۹۱/۱۱/۱	۹۱/۱۱/۱۵	معاون آموزشی، مدیر تحصیلات تکمیلی	کارشناسان واحد	انجام/عدم انجام	نیمه بهمن ماه	
معرفی دانشجویان متقاضی بورس تکمیلی که به تایید شورای بورس دانشگاه رسیده اند به سفارت خانه ها برای اخذ ویزا	۹۱/۱۱/۱۶	۹۱/۱۱/۳۰	رئیس دانشگاه	معاون آموزشی، مدیر تحصیلات تکمیلی، رئیس اداره دفتر حقوقی	انجام/عدم انجام	پایان بهمن ماه	
معرفی به معاونت پژوهشی دانشگاه برای دریافت هزینه های ارزی	۹۱/۱۲/۱	۹۱/۱۲/۱۵	معاون آموزشی	مدیریت تحصیلات تکمیلی کارشناس واحد	انجام/عدم انجام	نیمه اسفندماه	