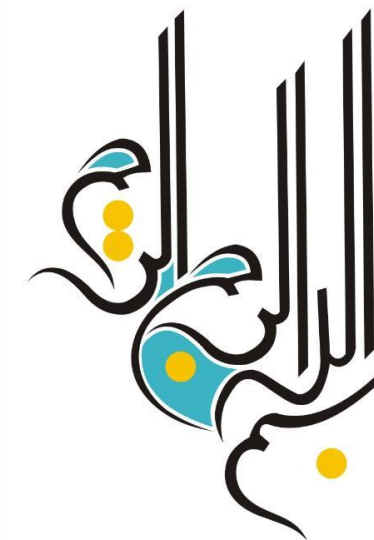




معاونت آموزشی دانشگاه  
مدیریت تحصیلات تکمیلی



گروه تعاملات آموزشی و توانمند سازی  
دانشجویان تحصیلات تکمیلی

معرفی برنامه ها و اهداف عینی  
سال ۱۳۹۸

۱- مسئله: عدم انسجام در برگزاری کارگاه های توانمندسازی متمرکز برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی  
 هدف کلی: ساماندهی برگزاری دوره ها / کارگاه های توانمندسازی دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه  
 هدف عینی: SMART: ارتقای سطح مهارت افزایی دانشجویان تحصیلات تکمیلی از طریق ساماندهی کارگاه های توانمندسازی

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۱،۳۱	۰۱،۱۵	مطالعه الگوهای توانمندسازی در سایر دانشگاه های داخلی و خارجی
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۱۵	۰۲،۰۱	تدوین الگوی پیشنهادی مربوط به مهارت های مورد نیاز دانشجویان
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۲۰	۰۲،۱۵	تهیه لیست مجریان برگزارکننده کارگاه های توانمندسازی در حوزه های مختلف توانمندسازی
جلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	به صورت مستمر		برگزاری جلسات هماهنگی و برنامه ریزی به منظور تدوین شیوه نامه های اجرایی حیطه های مختلف توانمندسازی
تدوین	کارشناس گروه	رئیس گروه	بعد از برگزاری جلسات هماهنگی اولیه		تدوین پیش نویس شیوه نامه اجرایی حیطه های مختلف توانمندسازی و دریافت پیشنهادات صاحب نظران
تصویب و ابلاغ	گروه	مدیریت	بعد از تدوین شیوه نامه		تصویب شیوه نامه اجرایی در حیطه های مختلف توانمندسازی و ابلاغ جهت اجرا به ذیربطان در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه

۲- مسئله: ضرورت و نیاز حرکت به سمت دانشگاه خلاق و کارآفرین

هدف کلی: برنامه ریزی جهت حرکت به سمت دانشگاه نسل سوم

هدف عینی: SMART: تدوین و اجرای طرح توانمندسازی دانشجویان تحصیلات تکمیلی در راستای تحقق دانشگاه نسل سوم

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان شروع	زمان پایان	فعالیت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۰۱	۰۲،۱۵	بررسی ویژگی ها و پیش نیازهای دانشگاه های نسل سوم
تدوین	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۱۵	۰۳،۳۱	تدوین پیش نویس طرح حرکت به سمت دانشگاه نسل سوم
جلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۰۱	۰۳،۳۱	برگزاری جلسات هم اندیشی با واحد های زیربط و دریافت نظرات و پیشنهادات دانشکده ها
تصویب و ابلاغ	گروه	مدیریت	۰۴،۰۱	۰۴،۱۵	ارائه و تصویب طرح نهایی حرکت به سمت دانشگاه نسل سوم در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	به صورت مستمر در طول سال		هماهنگی، برنامه ریزی و مشارکت در برگزاری رویدادهای ایده پروری (استارتاپ ویکند)
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	۰۴،۰۱	۰۶،۳۱	هماهنگی، برنامه ریزی و مشارکت در برگزاری مدرسه تابستانی
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	به صورت مستمر در طول سال		هماهنگی، برنامه ریزی و مشارکت در برگزاری کارگاه های توانمندسازی با موضوع خلاقیت و کارآفرینی
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	ابتدای هر ترم		هماهنگی و برنامه ریزی برگزاری کارگاه های توانمندسازی دارای امتیاز
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	به صورت مستمر در طول سال		هماهنگی، برنامه ریزی و مشارکت در برگزاری برنامه های بازدید دانشجویان از مراکز دانش بنیان و صنعتی
انجام/ عدم انجام	گروه	مدیریت توسعه فناوری سلامت	هر سه ماه		ارائه گزارش اقدامات انجام شده

۳- مسئله: نبود شاخص های عینی در دانشگاه به منظور شناسایی دانشجویان برتر

هدف کلی: انتخاب دانشجویان برتر براساس شاخص های عینی

هدف عینی: SMART: تدوین و تصویب طرح انتخاب دانشجوی برتر آموزشی در مقاطع تحصیلات تکمیلی

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۸،۱۵	۰۸،۰۱	بازبینی شاخص های پیشنهادی تدوین شده
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۹،۱۵	۰۸،۱۵	نظرسنجی از دانشجویان جهت بررسی شاخص های پیشنهادی
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۹،۱۵	۰۸،۱۵	نظرسنجی از دانشکده ها جهت بررسی شاخص های پیشنهادی
جلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	۱۰،۱۵	۰۹،۱۵	تشکیل جلسات کمیته مشورتی هیات علمی جهت بررسی شاخص های پیشنهادی
تصویب	گروه	مدیریت	۱۱،۱۵	۱۰،۱۵	طرح و تصویب شاخص ها در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
ابلاغ	گروه	مدیریت	بعد از تصویب در شورا		ابلاغ به دانشکده ها جهت اجرا در سال تحصیلی ۹۸-۹۹

۴- مسئله: نبود برنامه مناسب برای جذب دانشجویان برتر

هدف کلی: جذب دانشجویان برتر بر اساس برنامه ها و راهکارهای عینی

هدف عینی SMART: تدوین برنامه ها و راهکارهای دانشگاه برای جذب دانشجویان برتر تحصیلات تکمیلی کنکورهای سراسری

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۹,۱۵	۰۹,۰۱	بازبینی برنامه ها و راهکارهای پیشنهادی تدوین شده
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۱۰,۱۵	۰۹,۱۵	نظرسنجی از دانشجویان جهت بررسی برنامه ها و راهکارهای پیشنهادی
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۱۰,۱۵	۰۹,۱۵	نظرسنجی از دانشکده ها جهت بررسی برنامه ها و راهکارهای پیشنهادی
جلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	۱۱,۱۵	۱۰,۱۵	تشکیل جلسات کمیته مشورتی هیات علمی جهت بررسی برنامه ها و راهکارهای پیشنهادی
تصویب	گروه	مدیریت	۱۲,۱۵	۱۱,۱۵	طرح و تصویب بسته تدوین شده در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
مکاتبه	گروه	مدیریت	بعد از تصویب در شورا		اطلاع رسانی به سازمان سنجش جهت درج در دفترچه راهنما

۴- مسئله: عدم وجود منبعی منسجم از سوالات آزمون های ارتقا و جامع جهت مطالعه دستیاران و دانشجویان

هدف کلی: افزایش سطح دانش و شناخت دستیاران و دانشجویان نسبت به مباحث آموزشی

هدف عینی: SMART: ایجاد بانک سوالات آزمون های ارتقا دستیاران پزشکی و دندان پزشکی و آزمون جامع دانشجویان دکتری تخصصی (Ph.D)

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۱۵	۰۳،۰۱	بررسی نمونه مشابه در سایر دانشگاه ها
انجام/عدم انجام	گروه	مدیریت	۰۳،۳۱	۰۳،۱۵	رایزنی با مدیران ذیربط و صاحب نظران
جلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۴،۳۱	۰۴،۰۱	برگزاری جلسات هماهنگی و برنامه ریزی با واحدهای ذیربط در خصوص نحوه اجرای کار
انجام/عدم انجام	واحدهای ذیربط	گروه	براساس نتایج جلسات هماهنگی		اجرای طرح بر اساس نتایج حاصل از جلسات
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	بعد از اجرای طرح		اطلاع رسانی به ذینفعان جهت بهره برداری

۵- مسئله: پایین بودن سطح ارتباط بین مدیریت های تحصیلات تکمیلی دانشگاه های علوم پزشکی کشور

هدف کلی: افزایش تعامل با مدیریت تحصیلات تکمیلی سایر دانشگاه های کشور

هدف عینی SMART: برگزاری نشست مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه های هر منطقه کشور به منظور هم اندیشی و استفاده متقابل از تجربیات

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۱,۳۱	۰۱,۱۵	تدوین پیشنهاد اولیه نشست ( اهداف، مدعوین، محتوا و ... )
انجام/عدم انجام	گروه	مدیریت	۰۲,۱۰	۰۲,۰۱	رایزنی با معاون آموزشی دانشگاه در خصوص برگزاری نشست
مکاتبه	مدیریت	معاونت	۰۲,۱۵	۰۲,۱۰	مکاتبه با وزارت متبوع جهت اطلاع رسانی نشست و کسب پیشنهادات و نظرات
انجام/عدم انجام	گروه	مدیریت	۰۲,۳۱	۰۲,۱۵	برنامه ریزی برای برگزاری نشست
تدوین	گروه	مدیریت	براساس برنامه ریزی صورت پذیرفته		تدوین محتوای مورد نیاز جهت ارائه در نشست
انجام/عدم انجام	مدیریت	معاونت	براساس برنامه ریزی صورت پذیرفته		دعوت از دانشگاه ها و مدعوین
انجام/عدم انجام	مدیریت	معاونت	براساس برنامه ریزی صورت پذیرفته		برگزاری نشست مدیریت های تحصیلات تکمیلی دانشگاه های علوم پزشکی کشور

۶- مسئله: پیچیدگی و عدم تمرکز بخش های مختلف دخیل در فرایند ثبت نام دانشجویان تحصیلات تکمیلی جدید الورود  
 هدف کلی: تسهیل فرایند ثبت نام دانشجویان تحصیلات تکمیلی جدیدالورود  
 هدف عینی: SMART: پیگیری متمرکز کردن فرایند ثبت نام دانشجویان تحصیلات تکمیلی جدید الورود

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۴,۳۱	۰۴,۰۱	برگزاری جلسات هماهنگی با ذیربطان فرایند ثبت نام
انجام/عدم انجام	براساس تصمیمات اخذ شده در جلسات هماهنگی		یک ماه قبل از شروع ثبت نام		انجام هماهنگی ها و شروع فرایند اجرایی ثبت نام متمرکز بر اساس برنامه ریزی های صورت گرفته در جلسات هماهنگی
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	بعد از اتمام ثبت نام		بازبینی و بروزرسانی فرایند ثبت نام و اصلاح مشکلات آن جهت اعمال در سال های آتی



۷- مسئله: لزوم آشنایی دانشجویان تحصیلات تکمیلی ورودی جدید با آیین نامه ها و بخش ها و کارکردهای حوزه های مختلف دانشگاه  
 هدف کلی: ساماندهی مراسم همایش ورودی متمرکز برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی ورودی جدید  
 هدف عینی: SMART: برگزاری همایش توجیهی برای دانشجویان جدید الورود تحصیلات تکمیلی و کارگاه های پیش بینی شده

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۵,۳۱	۰۵,۰۱	برنامه ریزی و برگزاری جلسات هماهنگی
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	همزمان با آغاز ثبت نام دانشجویان ورودی جدید		اطلاع رسانی برگزاری همایش
انجام/عدم انجام	همکاران مدیریت	رئیس گروه	یک هفته قبل از برگزاری همایش		تهیه محتوای مرتبط با همایش و فرم نظر سنجی
انجام/عدم انجام	همکاران مدیریت	رئیس گروه	یک ماه قبل از برگزاری همایش		برنامه ریزی برگزاری کارگاه های توانمندسازی با موضوع خلاقیت و کار آفرینی در همایش
انجام/عدم انجام	همکاران مدیریت	گروه تعاملات	نیمه مهر		برگزاری همایش

۸- مسئله : نبود فایلی منسجم از برنامه های آموزشی جهت استفاده بهتر و راحت تر برای دانشجویان  
 هدف کلی: جمع بندی تمامی نکات آموزشی برای دانشجویان ورودی جدید  
 هدف عینی: SMART: تهیه کلیپ و فیلم آموزشی برای دانشجویان ورودی جدید

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۴,۳۱	۰۴,۱۵	نظرسنجی از ذیربطان جهت محتوای پیشنهادی
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۵,۱۵	۰۵,۰۱	تدوین کلیت محتوای پیشنهادی کلیپ
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۵,۱۵	۰۵,۰۱	برگزاری جلسات هماهنگی جهت طراحی و ساخت کلیپ با واحدهای مربوطه
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۶,۳۱	۰۵,۱۵	ساخت کلیپ

۹- مسئله: نیاز به تعامل مستقیم بین کارشناسان تحصیلات تکمیلی دانشکده ها و تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف کلی: افزایش تعامل با تحصیلات تکمیلی دانشکده های تابعه به منظور دریافت نقطه نظرات و مشکلات و استفاده متقابل از تجربیات

هدف عینی: SMART: برگزاری نشست های هم اندیشی کارشناسان تحصیلات تکمیلی دانشکده ها، کارشناسان آموزش گروه ها و کارشناسان آموزشی بیمارستان ها

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۱۰	۰۳،۰۱	تهیه لیست مربوط به مشخصات کارشناسان آموزشی در دانشکده ها و بیمارستانها
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۱۵	۰۳،۱۰	تشکیل گروه در فضای مجازی جهت ایجاد اتباط مستمر و مستقیم
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۳۱	۰۳،۱۰	اطلاع رسانی به مخاطبان جهت عضویت در گروه
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	مستمر در طول سال		برنامه ریزی جهت برگزاری جلسات حضوری
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	دو هفته قبل از برگزاری جلسه		ارسال ایمیل به گروه ها و ادارات جهت ارسال موارد قابل طرح در جلسه
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	دو هفته قبل از برگزاری جلسه		تدوین محتوای مورد نیاز جهت ارائه در جلسه با هماهنگی گروه ها و ادارات مدیریت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	یک هفته قبل از برگزاری جلسه		مکاتبه با مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشکده ها به منظور برنامه ریزی برگزاری جلسه مشترک
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	یک هفته قبل از برگزاری جلسه		اطلاع رسانی در خصوص زمان و محتوای جلسه به مدعوین
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	بعد از اطلاع رسانی		برگزاری جلسه مشترک

۱۰ - مسئله: ضرورت افزایش تعامل مستقیم بین مسئولین دانشگاه و دانشجویان غیر ایرانی تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف کلی: آشنایی با موانع و مشکلات تحصیلی پیش روی دانشجویان غیر ایرانی

هدف عینی: SMART: برگزاری نشست مشترک دانشجویان غیر ایرانی تحصیلات تکمیلی و مدیران ارشد دانشگاه

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/عدم انجام	گروه	مدیریت	۰۷،۱۰	۰۷،۰۱	رایزنی با معاونت آموزشی دانشگاه
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۷،۱۵	۰۷،۱۰	برنامه ریزی و هماهنگی برگزاری نشست
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۷،۳۱	۰۷،۱۵	تنظیم محتوای مورد نیاز نشست
انجام/عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۸،۱۵	۰۸،۰۱	اطلاع رسانی در خصوص زمان و محتوای نشست به مدعوین
انجام/عدم انجام	گروه	مدیریت	هفته وحدت		برگزاری نشست
صور تجلسه	کارشناس گروه	رئیس گروه	یک هفته بعد از جلسه		تنظیم صور تجلسه
گزارش	کارشناس گروه	کارشناس کمیته	بعد از برگزاری جلسه		پیگیری مصوبات نشست در کمیته پذیرش دانشجوی غیر ایرانی

۱۱- مسئله: ضرورت افزایش تعامل مستمر و برنامه ریزی شده مسئولین دانشکده ها با دانشجویان تحصیلات تکمیلی

هدف کلی: برقراری تعامل دو سویه فعال و پویا در خصوص مسائل، مشکلات و اولویت های پیش روی در راستای ارتقای کیفیت تحصیلات تکمیلی دانشگاه  
 هدف عینی: SMART: برگزاری جلسات مشترک مسئولین دانشکده ها با دانشجویان تحصیلات تکمیلی

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
مکاتبه	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۷،۱۵	۰۷،۰۱	مکاتبه با دانشکده ها در خصوص ارسال برنامه زمان بندی برگزاری جلسات مشترک با دانشجویان و دریافت برنامه دانشکده ها
انجام/عدم انجام	دانشکده های تابعه		۰۷،۳۰	۰۷،۱۵	قرار دادن برنامه زمان بندی جلسات در سایت دانشکده ها و مدیریت
حضور	رئیس گروه	مدیریت	بعد از اطلاع رسانی		حضور در جلسات مشترک با دانشجویان

۱۲- مسئله : به روز نبودن نرم افزار سایت مدیریت

هدف کلی: ارتقای نرم افزار سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: SMART: باز طراحی سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان پایان	زمان شروع	فعالیت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۱،۲۰	۰۱،۱۵	شرکت در کلاس های آموزش طراحی سایت جدید دانشگاه
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۱،۳۱	۰۱،۲۰	بررسی محتویات و قالب سایت های مربوط به بخش های مختلف دانشگاه و سایر دانشگاه ها
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۱۵	۰۲،۰۱	نظر سنجی از ادارات و گروه ها در مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه در خصوص محتویات سایت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۲،۲۰	۰۲،۱۵	جمع بندی نظرات و پیشنهادات جهت باز طراحی سایت مدیریت
طراحی سایت	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۳،۳۱	۰۲،۲۰	باز طراحی سایت مدیریت
گزارش	کارشناس گروه	رئیس گروه	۰۴،۱۵	۰۴،۰۱	ارائه سایت طراحی شده به مدیریت و همکاران و دریافت نظرات
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	بعد از دریافت نظرات		طراحی نهایی سایت

۱۳- مسئله: لزوم اطلاع رسانی به مخاطبان

هدف کلی: اطلاع رسانی اهم موارد مرتبط با حوزه تحصیلات تکمیلی به مخاطبان ( کارشناسان، دانشجویان و ... )

هدف عینی: SMART: اطلاع رسانی اهم موارد مرتبط با حوزه تحصیلات تکمیلی از طریق سایت، ایمیل و شبکه های اجتماعی به مخاطبان

شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	زمان	زمان	فعالیت
			پایان	شروع	
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	به صورت مستمر ماهنامه (هفته اول ماه بعد)		دریافت اهم مصوبات، اخبار و اطلاعیه های مهم از سایر ادارت و مدیریت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	به صورت مستمر سالانه		دریافت برنامه عملیاتی و گزارش عملکرد از سایر ادارت و مدیریت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	به صورت مستمر		به روز رسانی سایت ( اخبار، آیین نامه ها، فرایندها )
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	خرداد ماه		فعال سازی مجدد شبکه اجتماعی مدیریت
انجام/ عدم انجام	کارشناس گروه	رئیس گروه	به صورت مستمر		اطلاع رسانی به مخاطبان ( سایت، ایمیل و شبکه اجتماعی )